

Република Србија  
Универзитет у Приштини  
ПРАВНИ ФАКУЛТЕТ  
05 Бр. 271  
Датум: 24.02.2021.  
Косовска Митровица

На основу чл. 25 Закона о високом образовању („Сл. гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018-др.закон, 67/2019 и 6/2020-др.закон), чл.11 Правилника о квалитету Правног факултета Универзитета у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици, чл.67 Статута Правног факултета Универзитета у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици и Предлога Одбора за квалитет Факултета, Наставно-научно веће Правног факултета Универзитета у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици, на седници одржаној дана 24.02.2021. године, доноси

## **СТРАТЕГИЈУ УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ**

**(МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ, СУБЈЕКТИ, ОБЛАСТИ И МЕРЕ)**  
(2021-2025)

### **УВОД**

Стратегија управљања квалитетом трећи је у низу стратешких развојних докумената Правног факултета Универзитета у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици (у даљем тексту: Факултет) у области обезбеђења квалитета високог образовања који дефинише основне приоритете високог образовања и начине њиховог остваривања. На Факултету је 2011. године донета прва Стратегија управљања квалитетом за период од 2011-2015. године. Други стратешки документ Савет факултета усвојио је за период 2016-2020. године.

Доношење нове Стратегије управљања квалитетом означава наставак процеса континуираног и системског праћења, обезбеђивања и унапређивања квалитета, као и спремност и опредељење Факултета да ефикасно, систематски и трајно ради на достизању високог нивоа квалитета.

Полазна основа за доношење нове Стратегије управљања квалитетом су Закон о високом образовању Републике Србије („Сл. гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018-др.закон, 67/2019 и 6/2020-др.закон), Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа у Републици Србији („Сл. гласник РС“, бр. 13/2019 од 28.02.2019. године), Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа Републике Србије („Сл. гласник РС“, бр. 13/2019 од 28.02.2019. године), Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских студијских програма („Службени гласник РС“, бр. 13/2019 од 28.02.2019. године), као и општи акти Универзитета у Приштини и Факултета.

Стратегија представља средњорочни план управљања квалитетом на Факултету у свим областима квалитета. Стратегија управљања квалитетом је документ који представља основ за припрему и израду акционих планова којима ће бити прописане мере у домену управљања квалитетом.

### **ВИЗИЈА**

Као једини Факултет за образовање правника на територији Аутономне Покрајине Косово и Метохија, Правни факултет Универзитета у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици своју образовну мисију и улогу остварује већ 60. година. Наша визија је да постанемо регионални лидер у истраживању и образовању из области правних наука. Пратећи највише европске стандарде високог образовања, примењујући најбоље праксе и следећи проактиван приступ желимо да постанемо реномирана институција која својим корисницима улива поверење, настављајући да још успешније обављамо своју важну друштвену и едукативну функцију.

Визија развоја институционалног система управљања квалитетом огледа се у достизању највишег нивоа квалитета студијских програма, наставног процеса, научно-истраживачког и стручног рада, перманентног унапређивања целокупне делатности и развијања културе квалитета, што ће омогућити да Факултет постане модеран и атрактиван европски правни факултет, упоредив се истакнутим факултетима сличног профила и капацитета у региону.

## МИСИЈА

Мисија Факултета је образовање врхунских стручњака у области права, компетентних за обављање правничке професије у правосуђу, тужилаштву, правобораниаштву, државним органима, органима државне управе, органима локалне самоуправе, привреди, јавнобележничкој и јавноизвршилачкој делатности, образовању, организацијама националног и међународног карактера, невладином сектору и другим делатностима.

Мисија система управљања квалитетом јесте обезбеђивање високих стандарда квалитета целокупног процеса рада Факултета које доприноси остваривању циљева Факултета.

## ЦИЉЕВИ

Општи циљеви Факултета дефинишу се у складу са циљевима високог образовања утврђеним у Закону о високом образовању Републике Србије, Националном оквиру квалификација, Статуту Факултета и Стратегији управљања квалитетом, док се појединачни циљеви реализације студијских програма утврђују посебно према степену студија. Циљеви Факултета су:

- Развој науке и стваралаштва;
- Унапређивање делатности високог образовања;
- Унапређивање квалитета наставе;
- Побољшање услова студирања за студенте са посебним потребама;
- Усавршавање научног подмлатка;
- Увођење студената у научноистраживачки рад, и
- Стварање материјалних услова за рад и развој Факултета.

Циљеви израде и усвајања Стратегије управљања квалитетом, за период 2021-2025. године су:

• Наставак изградње целовитог, конзистентног, стабилног, функционалног, ефикасног, флексибилног и у пуној мери транспарентног система управљања квалитетом, којим ће се гарантовати усклађеност квалитета наставног и научно-истраживачког рада са постављеним стандардима;

- Унапређење квалитета високог образовања;
- Побољшање квалитета студијских програма и наставног процеса;
- Повећање ефикасности студирања;
- Повећање нивоа компетентности наставника и сарадника;
- Побољшање квалитета услуга које студентима пружа ненаставно особље;
- Обезбеђивање задовољавајућих услова рада;
- Доследна примена европских и светских стандарда у образовни и научно-истраживачки рад;
- Повећање доприноса локалној и националној заједници.

## СУБЈЕКТИ УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ

Субјекти управљања квалитетом на Факултету су:

1. Одбор за квалитет
2. Комисија за праћење и унапређивање студирања
3. Комисија за односе са студентима, и
4. Менаџер квалитета.

Субјекти управљања квалитетом конституисани су на Факултету у Приштини 2011. године а њихов састав, надлежност и улога у процесу управљања квалитетом регулисани су Правилником о квалитету.

Посредно, субјекти управљања квалитетом су сви наставници и сарадници, ненаставно особље и студенти Факултета.

Унутрашњи корисници система управљања квалитетом су сви студенти, наставници, сарадници, административно и техничко особље и управа Факултета, док су спољашњи корисници универзитет, послодавци, државне, локалне и друштвене институције и сама друштвена заједница.

## ОБЛАСТИ У СИСТЕМУ УПРАВЉАЊА КВАЛИТЕТОМ

Систем управљања квалитетом обухвата следеће области:

1. Квалитет студијских програма,
2. Квалитет наставног процеса,
3. Квалитет научно-истраживачког рада,
4. Квалитет наставника и сарадника,
5. Квалитет студената,
6. Квалитет уџбеника и литературе,
7. Квалитет библиотечких и информатичких ресурса,
8. Квалитет управљања факултетом и квалитет ненаставне подршке,
9. Квалитет простора и опреме,
10. Квалитет финансирања,
11. Улога и допринос студената у процесу самовредновања, провере и обезбеђења квалитета, и
12. Унапређење система управљања квалитетом, систематско праћење и периодична провера квалитета.

Наведене области у систему управљања квалитетом биле су предвиђене и ранијим стратешким документима у области управљања квалитетом и биле су предмет континуираног праћења путем мера и поступака предвиђених Акционим планом за спровођење Стратегије управљања квалитетом.

## МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА

Успостављени систем управљања квалитетом из претходног периода, могуће је побољшати применом конкретних мера. Потребно је:

1. У домену израде одговарајућег правног оквира, поред великог броја израђених и усвојених правних аката, изменити и допунити постојеће опште акате и донети низ нових општих правних аката;
2. Наставити процес обавезног самовредновања и оцене квалитета студијских програма и установе у складу са стандардима Националног савета за високо образовање у интервалима од највише четири године;
3. Наставити са континуираним праћењем, унапређењем и развијањем квалитета кроз анализу резултата самоевалуације и евалуације;
4. Постојеће образце анкетних листова, шеме и шаблоне за спровођење процеса провере квалитета осавременити, изменити и побољшати, користећи сугестије и примедбе исказане у извештајима о самовредновању које су дали студенти, наставници и субјекти управљања квалитетом;
5. Ширити културу квалитета међу запосленима и студентима путем сталних разговора о квалитету, о начину спровођења процеса проверавања нивоа квалитета у одговарајућим областима, организацијом расправа о начинима побољшања квалитета и мерама, стандардима и поступцима који се користе у процесу обезбеђивања квалитета;
6. Наставити развој институционалне подршке наставницима, сарадницима и запосленима у администрацији у циљу повећања личних компетенција за остваривање утврђених стандарда и поступака управљања квалитетом, укључујући и одговарајућу едукацију о стандардима квалитета и поступцима управљања квалитетом, као и едукативних програма за унапређење знања, способности и

вештина неопходних за примену иновативних метода наставе, едукацију за унапређење управљачких и других стручних компетенција и сл;

7. Додатно мотивисати наставнике, сараднике и ненаставно особље да се укључе у процес обезбеђења квалитета;

8. Студенте активније укључити у дефинисање квалитета и садржаја наставног процеса, ненаставних активности и рада и услова студирања, подстичући сарадњу међу студентима;

9. Наставити са предузимањем мера ради побољшања услова рада и повећања мотивисаности за рад;

10. Наставити процес обезбеђења одговарајуће информатичке инфраструктуре, као подршке систему управљања квалитетом,

11. Наставити процес стручног усавршавања субјеката управљања квалитетом кроз семинаре, тренинге и учешће у домаћим и међународним пројектима у области квалитета;

12. Створити систем одговорности субјеката управљања квалитетом за креирање, благовремену примену и спровођење система управљања квалитетом;

13. Наставити процес промовисања система управљања квалитетом у научној заједници и широј јавности.

## **ПРОМОВИСАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ**

Правни факултет у Приштини објављује Стратегију управљања квалитетом на службеној интернет страници и промовише је на Факултету, на Универзитету у Приштини са привременим седиштем у Косовској Митровици, у научној заједници и широј јавности, преко своје интернет презентације, издавањем брошура за студенте и путем представа јавног информисања.

## **ПРЕИСПИТИВАЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ СТРАТЕГИЈЕ**

Стручне службе, органи и субјекти управљања квалитетом Правног факултета у Приштини систематски прикупљају, обрађују и анализирају податке од значаја за оцену квалитета у свим релевантним областима.

Правни факултет у Приштини упоређује своје резултате са постављеним циљевима и стандардима, као и са резултатима које остварују друге високошколске установе у земљи и иностранству. Самовредновање треба да омогући благовремено предузимање корективних и стимулативних мера.

Политика обезбеђења квалитета се повремено преиспитује и, по потреби, мења. Одлуку о томе доносе надлежни органи Правног факултета у Приштини, у поступку који је предвиђен општим правним актима.



Доставити:

- Савету факултета,
- Правној служби,
- Архиви.